

交行目標設25間海外機構

未來五年增五間 主攻「一帶一路」區域

專訪

內地第五大國有商業銀行交通銀行（03328）加快發展海外業務。交行首席財務官吳偉接受《大公報》訪問時說，在未來三至五年，擬透過「自行設置+收購兼併」方式，力爭海外機構數目達20至25家，目標區域是「一帶一路」及與中國經貿往來密切的國家和地區，主要集中在亞太、中東和非洲等新興市場。此外，香港仍是交行海外業務的重要環節，地位「舉足輕重」。

大公報記者 黃裕慶

截至2016年底，交行已在全球16個國家和地區設立20家機構（包括19家分行和子行，以及1家代表處），較三年前增加8家。以此推算，交行未來擬再新增大約5家機構。

業務國際化是交通銀行一項長期發展戰略。截至去年底，境外資產規模佔交行的整體比例為10.19%，較三年前增加1.47個百分點；境外淨利潤佔比7.96%，較三年前增加3.47個百分點。吳偉說，在「十三五」規劃下，冀來自境外的淨利潤和資產規模「在集團的佔比能進一步提升」。

配合國家「一帶一路」戰略和內地企業「走出去」步伐加快，交行過往以「亞洲為主體，歐美為

兩翼」的發展定位，現時也變得更加廣闊。「未來可能會更多在新興市場再設立一些機構，特別是「一帶一路」、走出去戰略需要的地區。」吳偉說，「它推進到那裏，我們就要評估是不是要在當地設機構。」

整體而言，交行在「一帶一路」的發展過程中，希望能成為「有影響力的主力銀行之一」。在發展歐、美業務上，吳偉表示，冀深化與滙豐的合作，攜手為企業提供銀團貸款、專項融資，以及跨境人民幣結算等一籃子服務。滙豐持有交行接近19%股權，是其戰略合作夥伴。

交通銀行於1934年在香港設立分行，至今已

逾80年歷史。吳偉指出，交行的海外業務，目前仍以香港為主；在65個境外營業網點中，有40多個設於香港，所以「國際化的重頭戲還是在香港」。

在港設立更多分中心

交行香港分行升格為子行的立法程序，目前仍有待立法會審議。吳偉說，待立法會通過之後，「馬上會在香港設立子行，撥入相應的資本金，讓它獨立運作」；此外，交行現時在香港也設立數個「境內分中心」，例如資管分中心、金融市場分中心、託管分中心，也是在香港分行加大投資的具體表現，總行日後亦會在香港繼續設立更多分中心。

另一方面，交行在香港的部分現有機構，亦正進一步提升和壯大，例如交銀國際即將分拆上市，當上市完成、補充資本金之後，將具備更強大的實力，為香港客戶提供服務。

整體來看，吳偉稱香港地區仍是交行海外業務的重要環節，「她對交行整個海外板塊具有舉足輕重的作用」；如果香港分行的經營出現波動，整個海外板塊業務也會受影響。

在拓展海外業務時，交通銀行也相當重視風險控制。吳偉指出，交行的國際化「要走合規、規範道路」，例如董事會定下要求，「不論因為什麼原因到國外，高管成員要安排拜訪當地監管機構」，以保持良好溝通，表達交行願意遵循合規要求，在當地持續、健康發展業務的意願。「從海外監管機構對交行的檢查來看，整體來說對我們是比較滿意的，而且還提高了評級。」

海外行嚴謹放貸保質量

吳偉補充，交行的海外業務發展，現時更多是跟著內地企業「走出去」，故對於企業的背景也相當了解；在海外拓展新客戶時，交行也相當審慎，對海外行的授權也比較嚴謹，以確保資產質量。他說：「從目前來說，運行質量是比較好的。雖然個別也有出現不良，整體來看，海外板塊的不良率非常低，遠低於境內不良率。」截至2016年底，交行的不良貸款率1.52%，按季改善0.01個百分點。



▲交行首席財務官吳偉表示，未來交行計劃進一步拓展海外業務，尤其是與「一帶一路」和內地企業「走出去」相關的地域。大公報記者何嘉駿攝

積極參與扶貧 只能增不能減

【大公報訊】記者黃裕慶報導：內地經濟發展迅速，製造大量財富，湧現大批中產階層；不過由於幅員遼闊，發展不平均的現象仍然存在。除了發展銀行業務之外，吳偉表示，交行也相當重視扶貧工作，例如董事長牛錫明積極參與，連續兩年擔任扶貧工作的組長，農曆新年過後的第一個工作天「都在扶貧」；「他到那些扶貧點都是缺氣的，要帶着氧氣瓶去。」

吳偉指出，交行「每年要留存扶貧基金額，那是不能動的。只能增加，不能減少。」此外，交行有一整套措施配合，員工「去了扶貧以後，回來都提拔」，在制度上確保扶貧工作能扎實推進。他補充說，交行甘肅省分行的一名員工，更連續14年長期參與扶貧工作，難能可貴。

除了響應國家提出的扶貧工作，對於內地推進「供給側改革」，例如探索市場化「債轉股」、降低企業槓桿等工作，吳偉表示，交行將積極參與。今年一月，交行董事會已批准出資100億元人民幣，設立交銀金融資產管理公司以處理相關工作，目前正處於申請監管報批階段。

吳偉坦言去年的業績「來之不易」，例如銀行資產規模突破8萬億元人民幣、手機銀行註冊用戶突破5000萬人等，都是「超出預期」。展望今年的發展目標，他謂交行將按照國家要求，進一步推進金融改革；此外亦會小心防範金融風險，透過「風險管理、息差管理、成本管理」等方法，力爭實現利潤正增長。



▶交行香港分行升格為子行的立法程序，目前仍有待立法會審議

熱烈祝賀

林鄭月娥女士

獲國務院任命為香港特區

第五任行政長官



中國和平統一促進會香港總會

盧文端理事長 黃英豪會長 林建岳監事長 姚志勝執行會長

攜全體理事 致意

國銀租賃增加海外業務比重

【大公報訊】記者林靜文報導：國銀租賃（01606）去年7月在港上市，上周公布首份年度成績表，淨利潤增長48.3%至15.61億元（人民幣，下同）。國銀租賃副董事長范珣接受媒體訪問時表示，內地飛機租賃市場競爭激烈，未來會加快布局海外市場。去年集團透過出售2個不良資產包，涉及逾20億元，令不良負債率減少0.41個百分點至0.98%，料今年維持該水平，暫無進一步出售不良資產的計劃。

去年下半年，國銀租賃愛爾蘭飛機租賃子公司成立，是內地首家在境外設立專業子公司的金融租賃公司。范珣表示，愛爾蘭子公司主要覆蓋歐美市場，另在香港設立團隊覆蓋亞太市場。他續說，現時市場均較為看好內地航空市場，令競爭加劇，收益受壓，目前集團有四成存量飛機在境外，未來會加大海外業務比重。

國銀租賃執行董事黃敏補充，由於愛爾蘭的政策環境比較好，故

境內總部設在當地，境內則設在天津。港府擬發展成飛機租賃中心，問到本港的經營環境，他直言，若香港政策跟上，也會增加在本港開展業務。「愛爾蘭除了稅收優勢，飛機租賃的法律、會計、稅務等人才非常聚集，市場協同、綜合服務比較好，這是香港可以學習的。」

2016年，國銀租賃新投放飛機29架，續租和轉租飛機分別為12架和3架，另出售11架飛機予其他租賃公司。范珣說，今年新投放飛機與去年相若，惟出售飛機量會較大，冀未來幾年機隊規模每年均有10%增長。

公司目前四大板塊中，范珣指出，飛機與基礎設施租賃的不良資產率均為零，未來進一步做強；船舶、商用車及工程機械租賃方面，會選擇優質租賃物和高質量客戶，審慎開展。至於主要為集團帶來不良資產的第四板塊，短期不會再有新投入。

▶國銀租賃財務總監胡曉雲（左起）、副董事長范珣、副總裁顧仲輝、執行董事黃敏 大公報記者林靜文攝



福萊特料成本再降8%

【大公報訊】記者李永青報導：受惠於國內外光伏裝機保持強勁增長，去年下半年福萊特玻璃（06865）之光伏玻璃價格，較去年上半年增長約5%，加上浮法玻璃價格亦見上漲，令去年集團盈利升近四成。福萊特主席阮洪良表示，料安徽工廠投產後，將令整體成本下降約7%至8%，並對今年集團表現有信心。

在拓展產能方面，阮洪良表示，已經取得安徽工廠所需土地，項目年產90萬噸光伏玻璃，目前正在

開展項目的基礎設施建設工作，預計兩座光伏玻璃熔窯將分別於2017年第四季度及2018年第一季度陸續投入運營。此外，集團已開始對新型Low-E玻璃加工設備進行優化，新Low-E玻璃設施預計於2017年第一季度投入試生產。

同時，集團積極進行海內外生產布局，已就越南建立光伏玻璃生產及加工設施已簽訂了土地租賃協議，與有關政府部門確定了投資協議事宜，目前正進行收購設施等前期準備工作，預計越南項目將於



▲福萊特主席阮洪良 大公報記者李永青攝

2018年投入運營，總投資約2億美元。被問及在越南投資的政治風險，他認為，越南當局很重視外資投資，加上工廠設在海防，當地較少出現反華，是一個設廠生產的好地方。